

Um modelo com demanda real, estrutura comprovada e retorno previsível.

Alexandre Telles · Soma Saúde e Gestão · somasaudegestao.com.br

348%

crescimento de diagnósticos TEA
na última década

1:36

prevalência estimada no Brasil
(CDC 2023)

70%+

da demanda ainda sem cobertura
assistencial adequada

O PROBLEMA QUE O MERCADO AINDA NÃO RESOLVEU

A demanda existe, cresce e não encontra estrutura adequada

O Transtorno do Espectro Autista (TEA) é hoje uma das condições de saúde com maior crescimento de diagnósticos no Brasil e no mundo. A Lei 12.764/12 e a RN 539 da ANS garantiram aos pacientes o direito ao atendimento multidisciplinar pelo plano de saúde — mas a rede credenciada existente simplesmente não tem capacidade instalada suficiente para absorver essa demanda.

O que está acontecendo na rede hoje

Filas de espera de 6 a 18 meses. Operadoras sem rede ou com rede limitada. Muitos pacientes não têm plano de saúde.

A janela para o empreendedor

Quem entra agora com modelo operacional correto encontra demanda real. A maior dificuldade não é captar — é estruturar.

O MERCADO

Crescimento epidemiológico, respaldo legal e alta recorrência de receita

O TEA combina três características que raramente aparecem juntas no mesmo negócio de saúde:

Demanda estrutural crescente

Crescimento de diagnósticos com respaldo científico e base legal consolidada. Cresce independente do ciclo econômico.

Alta recorrência de receita

Um paciente TEA em tratamento gera de 6 a 12 sessões semanais entre especialidades, criando previsibilidade de receita muito superior a clínicas convencionais.

Ticket médio relevante

O mix de especialidades (Fono, TO, Psicologia, ABA) gera ticket por vida significativamente acima de especialidades isoladas, com margens viáveis mesmo em escala inicial.

Lei 12.764/12 e RN 539 — o âncora regulatório que protege a demanda

A legislação obriga as operadoras a cobrir o atendimento multidisciplinar ao paciente com TEA sem limitação de sessões. Isso cria demanda juridicamente protegida — quem tem diagnóstico tem direito, e as operadoras precisam de rede credenciada para honrar esse direito.

O MODELO OPERACIONAL

Como uma clínica TEA bem estruturada funciona na prática

Os parâmetros abaixo são referências de mercado desenvolvidos a partir de operações reais no setor, utilizados como base nos simuladores da Soma Saúde Gestão.

Parâmetro operacional	Referência de mercado	Observação
Consultórios mínimos para viabilidade	13 salas	Ponto de equilíbrio operacional
Horas de funcionamento/dia	12 horas	Seg a Sex
Duração média de sessão	50 minutos	Fono TEA, TO, Psicologia
Sessões por consultório/dia	~14 sessões	Com gross-up de agendamento 15%
Especialidades principais	5	Fono, TO, Psico, ABA, Fisio
Sessões/semana por paciente (N2)	7–8 sessões	Depende do nível de suporte
Ticket médio por hora de atendimento	R\$ 104–118	Com reajuste IPCA 6,5% a.a.
Meta de ICH	≥ 1,2	Para sessões de 50 min
Meta de absenteísmo	< 15%	Com gestão ativa de presença

O diferencial do Nível de Suporte

Nosso modelo classifica cada paciente em N1, N2 ou N3 com base na Escala Vineland. Isso define o número exato de sessões por especialidade e o custo assistencial por vida — permitindo precificação precisa junto às operadoras e controle do mix da carteira.

OS NÚMEROS DE REFERÊNCIA

Viabilidade financeira: o que esperar nos primeiros 24 meses

Os valores abaixo são referências de mercado para uma clínica de porte inicial (13 consultórios). O Simulador Mestre de Viabilidade da Soma permite calcular os números exatos do seu projeto.

R\$ 1,2M

18–24m

22–28%

CAPEX estimado — porte inicial (13 salas, reforma e equipamentos)	Payback médio estimado em operações bem dimensionadas	Margem EBITDA típica em maturidade operacional
---	---	--

Componente financeiro	Referência mensal (13 salas)	% da receita
Receita bruta (maturidade)	R\$ 380–440 mil	100%
Custos variáveis (repasse terapeutas)	R\$ 140–165 mil	~37%
Folha administrativa + coordenação	R\$ 45–60 mil	~13%
Aluguel + condomínio	R\$ 18–25 mil	~5%
Impostos (Lucro Presumido)	R\$ 29–34 mil	7,65%
Outros fixos (TI, marketing, utilidades)	R\$ 20–28 mil	~6%
EBITDA estimado	R\$ 83–110 mil	22–25%

O ramp-up é o risco principal — e pode ser gerenciado

Clínicas TEA têm curva de maturação de 18 a 24 meses. Nos primeiros 12 meses, a ocupação cresce gradualmente conforme os pacientes são inseridos e o credenciamento com operadoras é formalizado. O planejamento de capital de giro para esse período é o ponto mais crítico.

O QUE A SOMA SAÚDE GESTÃO OFERECE

Não é só consultoria — é o modelo operacional completo

A Soma disponibiliza o framework completo desenvolvido ao longo de anos de operação no setor TEA — da análise de viabilidade até os indicadores de performance pós-abertura.

Antes de abrir

- Simulador de viabilidade financeira completo (CAPEX, OPEX, EBITDA, ROI, Payback)
- Dimensionamento de equipe por consultório e mix de especialidades
- Roteiro completo de implantação (estrutura, regulatório, pessoas, TI)
- Análise de suficiência de rede e potencial de credenciamento

Depois de abrir

- Central de Inteligência Operacional (ICH, absenteísmo, desfechos, predição)
- Protocolo de Nível de Suporte (Vineland → sessões → precificação)
- Trilha de treinamento para equipe assistencial e gestão
- Benchmark comparativo de performance entre unidades

COMO AVANÇAR

Próximos passos para quem quer entender melhor a oportunidade

1

Use o Simulador de Viabilidade

O Simulador Mestre da Soma permite inserir os parâmetros do seu projeto e gerar projeção financeira completa com CAPEX, OPEX, EBITDA, ROI e Payback. Disponível gratuitamente em somasaudigestao.com.br.

2

Leia o Roteiro de Implantação

O guia completo de implantação cobre todas as frentes — estrutura física, regulatório, pessoas, suprimentos e verticalização. Disponível na seção de Conteúdos do site.

3

Entre em contato para conversar

Se quiser conversar sobre a sua realidade específica — cidade, perfil de investimento, modelo de credenciamento — estamos disponíveis para uma conversa direta.

PRONTO PARA SIMULAR O SEU PROJETO?

Comece pelo simulador — leva menos de 10 minutos e já entrega os números principais do seu projeto.

somasaudegestao.com.br/simuladores/simulador_9_viabilidade_soma.html

contato@somasaudegestao.com.br

Nota sobre os números: Os valores financeiros apresentados são referências de mercado baseadas em parâmetros operacionais de clínicas TEA. Não constituem garantia de resultado. Cada projeto deve ser analisado individualmente com base em localização, estrutura, perfil de equipe e condições de credenciamento. Recomendamos o uso dos simuladores disponíveis no site para projeções personalizadas.